

Grand Paris Sud Est Avenir

# **UN TERRITOIRE MOBILISÉ**

au cœur de la crise  
sanitaire du Covid 19

# GPSEA, mobilisé pour la poursuite des services publics essentiels et la création de services innovants adaptés à la période de confinement

La France a traversé une crise sanitaire sans précédent qui a occasionné le confinement de tout un pays pendant presque deux mois. Pendant cette période, un certain nombre de professionnels ont été mobilisés pour assurer la continuité des services publics essentiels.

Parmi ceux-ci, à Grand Paris Sud Est Avenir, les agents de la propreté urbaine, de la restauration collective, des médiathèques, des conservatoires, mais également les agents de la production florale, ont joué un rôle central au cœur de l'équation sanitaire qui consistait à conserver un espace public en bon état de propreté et d'assurer à chacun un accès aux services prioritaires.

Le maintien de l'activité en contexte de crise a nécessité de déployer un protocole sanitaire complexe, en veillant à en maîtriser les enjeux tant sur les équipements (bâtiments, locaux sociaux, véhicules, outils de travail, etc.) que sur l'activité et la sécurité des agents.



Présents sur le terrain pendant toute la crise sanitaire, les agents de la propreté de GPSEA, ont appelé le public à appliquer les gestes barrières.

## Le Service relations usagers

Le service relations usagers s'est mobilisé pendant toute la période de confinement en se rendant disponible tous les jours, y compris le samedi et le dimanche de 8 h à 18 h afin de répondre aux interrogations des habitants du territoire. Parmi les thématiques les plus récurrentes, on compte la collecte des ordures ménagères. Sur la période du 17 mars au 11 mai, le service dénombre un total de 7 009 appels dont 139 pendant les week-ends.



## La Cuisine centrale

### *Mobilisés pour les soignants et leurs enfants, et les personnes âgées*

Dès le début de la crise, les équipes de la restauration collective ont été fortement mobilisées. Les prestations de fabrication et de livraison des repas ont été maintenues durant la période pour les personnes vulnérables et isolées. Entre 580 et 620 repas ont été fabriqués et livrés chaque jour à des personnes âgées en résidence ou à domicile.

Par ailleurs, sollicités par la Préfecture du Val-de-Marne, plusieurs acteurs du Territoire ont accepté d'accueillir

les personnels soignants venus de province en renfort des équipes médicales de l'hôpital Henri Mondor et du Centre Hospitalier Intercommunal. Pour les soutenir, la cuisine centrale a assuré la distribution quotidienne de repas, une centaine environ, aux personnels soignants hébergés à l'hôtel.

De plus, entre 180 et 200 repas ainsi que des goûters ont été fournis chaque jour dans les 5 écoles accueillant les enfants des personnels en première ligne et les adultes encadrants (Créteil, Limeil-Brevannes et Alfortville).



## La Propreté urbaine

### *Un service engagé pour garder nos villes propres*

Le service de la propreté urbaine intervient sur plusieurs villes du territoire, Créteil, Alfortville et Limeil-Brevannes pour les opérations de cantonnerie, de nettoyage mécanisé, de vidage des corbeilles publiques et la lutte contre les pollutions visuelles. Sur les communes de Boissy-Saint-Léger et de Noisieu, le service assure également des interventions mécanisées.

Dès le 16 mars, les agents ont poursuivi leurs missions en adaptant les services selon les effectifs présents. Au cours de la période de confinement, l'adaptation s'est poursuivie avec l'allègement des opérations afin de protéger au maximum les agents tout en maintenant le service essentiel.

Avec engagement, les équipes se sont organisées, assurant une présence hebdomadaire, en alternant les équipes et en réduisant les horaires de travail en semaine et le weekend pour que les agents puissent se reposer.

Les gestes barrières ont été mis en place, dès le 16 mars, ainsi que la distribution de masques et d'équipement de protection pour le personnel.

Par ailleurs, à la demande des villes, des opérations de lavage ciblées des lieux publics ont eu lieu à Alfortville, Boissy-Saint-Léger, Créteil et Limeil-Brevannes sur la base d'une carte préétablie associée à un rythme de passage (1 ou 2 fois/semaine).



# Médiathèques, Conservatoires

## *Mobilisés pour un confinement récréatif et ludique*

Dans ce contexte particulier de crise sanitaire, Grand Paris Sud Est Avenir a souhaité maintenir l'accès à la culture et a notamment permis aux habitants de disposer gratuitement de l'ensemble des ressources numériques pendant une durée de trois mois, avec la possibilité de s'inscrire à distance pour les habitants non-inscrits dans l'une des 19 médiathèques.

De plus, les équipes des médiathèques se sont fortement mobilisées pour garder un service de qualité et ainsi permettre à chacun de continuer à apprendre, lire, s'informer, se divertir via, par exemple, une sélection de ressources disponible sur les sites des équipements culturels français dans un catalogue destiné à toute la famille mis en ligne sur le site de GPSEA et mis à jour quotidiennement.

Tout au long de cette période, les maître mots ont été innovation et imagination pour offrir à chaque visiteur des sites des médiathèques, activités ludiques et pédagogiques, pour tous les âges.

Du côté des conservatoires, à Alfortville, Bonneuil-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne, Créteil, Limeil-Brevannes, Boissy-Saint-Léger et Noiseau, les équipes pédagogiques des conservatoires ont inventé et innové pour assurer la continuité pédagogique et les échanges avec les enfants et les parents, malgré une situation inédite pour les 220 professeurs et leurs 3 000 élèves.

La pratique artistique, le développement de la sensibilité et de la créativité ont participé du bien-être et ont sans doute aidé à vivre mieux ces difficiles semaines de confinement. L'enseignement à distance demeure une terre d'expérimentation pour le monde des conservatoires où la culture de l'être ensemble est essentielle !

Pour autant, de nombreux enseignants, encadrés par les équipes de direction et leur administration, ont contacté les familles et imaginé différentes palettes d'outils d'enseignement et d'éducation artistique spécifiques :

- Préparation de fichiers sur-mesure pour le suivi individuel;
- Cours par visioconférence, à découvrir seul ou à plusieurs;
- Jeux, play-back et exercices collaboratifs;
- Créations filmées des élèves;
- Culture chorégraphique ou théâtrale;
- Séquences artistiques en collaboration avec le programme « Ma classe à la maison » de l'Éducation Nationale pour les classes à horaires aménagés.

Par ailleurs, une opération de création rythmique a été mise en place via le site internet de GPSEA et les réseaux sociaux pour lancer le démarrage des applaudissements en soutien et en remerciement aux soignants.

### *Les sportifs mobilisés*

Les équipes sportives de Grand Paris Sud Est Avenir ont mise en ligne sur le site GPSEA un jeu de l'oie Corona pour les enfants et les adolescents avec des défis physiques en guise de gage et d'un programme de 12 circuits sportifs pour tout public créé par un professeur d'EPS.



## Production florale et arboricole

### *Un service mobilisé pour honorer les commandes des villes*

Pendant toute la période du confinement, l'équipe des serres territoriales de Mandres-les-Roses s'est mobilisée pour poursuivre son activité de production florale. En équipe réduite à 10 agents (encadrant et personnel d'entretien compris), le challenge d'honorer les commandes des villes membres pour leur fleurissement du printemps a été relevé. Ce ne sont pas moins de 340 000 plantes qui ont ainsi pu être produites et livrées à 11 communes dès la mi-mai. Pour 70 % de

cette production, tout commence au stade du semis, autant dire que l'équipe n'a pas chômé pour entretenir et faire arriver à maturation ces milliers de plantes. Elle a aussi préparé 1191 jardinières et 7 colonnes de fleurs commandées par certaines villes, soit 1200 plantes supplémentaires. Enfin, l'équipe a continué de gérer la partie pépinière des serres (arbres, arbustes et plantes vivaces) pour les commandes mises en réserve le temps du confinement.

“ Des professionnels engagés au quotidien ”



*L'équipe des serres territoriales a poursuivi sa production florale et arboricole pendant le confinement pour répondre aux commandes passées par les communes à GPSEA.*

# **GPSEA, solidaire des entreprises du territoire**

**G**rand Paris Sud Est Avenir a affirmé, dès le début de la crise sanitaire, sa détermination à agir pour soutenir les entreprises confrontées à une très brutale chute d'activité consécutive à la crise du coronavirus et au confinement généralisé.

Face à l'arrêt ou au très net ralentissement de nombreux secteurs économiques, GPSEA s'est mobilisé pour soutenir les entreprises qui connaissent une dégradation massive de leur situation financière. Il en va ainsi notamment pour de très nombreuses TPE et PME.

GPSEA s'est engagé également à soutenir ses fournisseurs et prestations par la mise en place de plusieurs mesures.

**“ Plus que jamais  
à l'écoute  
de nos entreprises ”**



# GPSEA, engagé pour soutenir le tissu économique local

## Plan d'aides et de soutien aux entreprises

### PHASE 1 - Répondre à l'urgence

Tout au long de la crise, GPSEA a accompagné les quelques 23 400 entreprises et commerces du territoire et soutenu ses plus de 800 fournisseurs et prestataires. Les objectifs du plan d'aides territorial visaient à :

**1 Garantir le bon fonctionnement de la chaîne** de traitement des factures de la collectivité pour assurer un paiement rapide de ses cocontractants et en accélérant le versement des subventions aux associations en leur garantissant un versement intégral de la subvention allouée, quand bien même l'activité de l'association aurait diminué du fait de la période de confinement.

**2 Assouplir l'application des clauses des marchés publics** pour soutenir la trésorerie des entreprises, GPSEA a notamment modifié son régime d'avances pour consentir des avances aux entreprises supérieures à 60% (et pouvant aller jusqu'à 100%) pour les marchés éligibles au regard du code de la commande publique et a suspendu l'application des clauses de pénalité pour retard ou inexécution des prestations, sous réserve le cas échéant d'un niveau de service minimal.

**3 Soutenir les entreprises** accueillies dans les équipements économiques territoriaux et les commerçants locataires du territoire en maintenant l'ouverture de tous les équipements de son réseau d'incubateurs, de pépinières et d'hôtels d'entreprise (IPHE) afin que les entreprises dont le travail ne peut pas s'effectuer à distance puissent poursuivre leur activité et en suspendant jusqu'à la fin de la période de confinement de la perception des loyers et des charges pour ses locataires économiques, commerçants, associations ou entreprises du réseau IPHE.

**4 Accompagner les entreprises du territoire** en les orientant vers l'ensemble des dispositifs de soutien mis en place au niveau national et régional.

Par ailleurs, GPSEA a recensé sur son site internet un ensemble de ressources qui pouvaient être utiles aux entreprises (guides pratiques, questions/réponses...) et a ajusté ses outils de communication pour fournir une information ciblée et actualisée aux entreprises.

### Soutien aux maraîchers du territoire

Pendant la période de confinement, GPSEA a relayé les initiatives prises par les maraîchers de GPSEA, essentiellement localisés sur le Plateau Briard comme les points de vente mis en place directement à l'exploitation, de type « drive fermier » ; les distributeurs automatiques de légumes, déjà en place avant la crise sanitaire, et qui ont continué d'être approvisionnés.

## Plan d'aides aux entreprises

### PHASE 2 - Accompagner la relance

Dès début juin, GPSEA s'est positionné sur l'accompagnement de la relance, avec une nouvelle série de mesures pour soutenir les entreprises dans le redéveloppement de leur activité.

#### 1 Apporter à très court terme une solution concrète au besoin de liquidités des TPE du territoire au moment où les aides de l'État vont diminuer :

- Annulation des loyers et charges (franchise de loyer) sur toute la durée du confinement aux commerçants et jeunes entreprises à qui le Territoire loue des locaux dans ses centres commerciaux et dans ses pépinières d'entreprises et dont l'activité a été fortement touchée par la crise (fermeture administrative ou baisse du chiffre d'affaire de 50% ou plus sur la période du 16 mars au 11 mai 2020 par rapport à la même période en 2019);
- Contribution de GPSEA à la constitution du fonds « Résilience Île-de-France & Collectivités » pour soutenir la relance de l'activité des petites entreprises (0 à 20 salariés) dans les 6 prochains mois. Ce fonds est alimenté par la Région Île-de-France et par la Banque des Territoires ainsi que par les collectivités infrarégionales volontaires. Cumulable avec le fonds de solidarité, il a pour objectif d'offrir une solution de financement aux entreprises et aux structures de l'économie sociale et solidaire franciliennes pour lesquelles les réponses bancaires ne sont pas possibles ou insuffisantes (refus de prêt total ou partiel, seuil d'endettement maximal atteint...), et qui se retrouvent exposées à un risque de faillite dans les 3 à 6 mois qui viennent, alors qu'elles étaient viables avant la crise sanitaire. Elles pourront se voir accorder une avance remboursable à taux zéro de 3 000 à 100 000 euros, sur une durée maximale de 6 ans. GPSEA apporte ainsi plus de 315 000 euros au fonds, permettant de flécher une enveloppe de plus de 1 million d'euros en direction des entreprises du territoire en faisant levier sur les contributions de la Région et de la Banque des Territoires.

#### 2 Offrir aux entreprises un accompagnement stratégique et opérationnel pour favoriser la relance de leur activité et les aider à faire les bons choix :

- GPSEA a lancé en partenariat avec la CCI du Val-de-Marne le programme « Reboost » : 30 entreprises du territoire avec un potentiel de rebond vont pouvoir bénéficier gratuitement d'un parcours d'accompagnement à la relance de l'activité, au maintien de l'emploi et à la consolidation financière dans le contexte de la crise du COVID-19. Le programme, déployé par la CCI dans tout le Val-de-Marne et soutenu par l'État, est financé par GPSEA à hauteur de 30 000 euros pour notre territoire;
- Organisation des séminaires en ligne par GPSEA, en lien avec les clubs d'entreprises, afin de permettre aux entreprises de préparer la reprise (conférence sur le développement commercial, la gestion de la trésorerie...);
- Poursuite d'accompagnement des entreprises auprès de l'État et la Région, et coordination du réseau des acteurs locaux.

# GPSEA, solidaire de ses communes membres et de ses habitants

**G**PSEA a souhaité mettre en œuvre un plan « urgence sociale » pour soutenir les habitants touchés par les conséquences de l'épidémie de COVID-19.

De leurs côtés, les entreprises du territoire se sont aussi mobilisées pour donner aux soignants du matériel et des produits très recherchés.

Pertes de revenus, tensions sur les conditions de vie matérielles, isolement, fragilisation psychologique, difficultés à assumer son loyer et ses charges locatives, l'épidémie de COVID-19 a des conséquences sociales et économiques importantes pour de nombreux habitants de GPSEA, en particulier les plus modestes. Dans cette période particulièrement difficile, fidèle à ses valeurs, GPSEA poursuit ainsi son engagement dans le champ de la cohésion territoriale.



*Le scanner pulmonaire co-financé par GPSEA a permis au CHU Henri Mondor de mettre en place un premier sas de diagnostic des malades covid-19.*



# Mobilisation citoyenne

## *GPSEA et les entreprises du territoire solidaires des soignants et des agents publics*

Dès le lundi 23 mars, GPSEA lance un appel à la solidarité en direction des entreprises du territoire, afin de fournir le matériel qui manque aux personnels soignants et aux agents à pied d'œuvre pour assurer la continuité du service public (portage des repas aux personnes âgées, entretien des rues...).

L'appel aux dons porte sur un très vaste éventail de matériel et produits : matériel de protection (masques chirurgicaux et FFP2, gants, lunettes de protection, gel hydro-alcoolique...) ou de matières premières pouvant servir à fabriquer du gel hydro-alcoolique (éthanol, eau oxygénée, eau distillée...), mais aussi objets ou denrées alimentaires qui permettent d'améliorer le confort des malades et les conditions de travail des soignants (radios, paravents, épicerie sèche, café...).

Parmi les 1100 entreprises contactées, les réponses positives ont été nombreuses. Il a fallu organiser les collectes et la distribution des matériels et produits en s'assurant du strict respect des gestes barrières et les équipes de GPSEA se sont rapidement mises à pied d'œuvre. Les collectes effectuées directement à

l'adresse de l'entreprise étaient distribuées au siège de GPSEA à Créteil ou directement aux portes des hôpitaux. La première a eu lieu dès le 27 mars.

De son côté, GPSEA a décidé de subventionner à hauteur de 150 000 euros l'acquisition d'un scanner pulmonaire par le Centre Hospitalier Universitaire Henri Mondor pour le sas de détection des malades. Pour les 4 centres COVID-19 ouverts sur le territoire à Créteil, Limeil-Brévannes, Mandres-les-Roses et le Plessis-Tréville, GPSEA a apporté une aide logistique en lien avec les communes comme la prise en charge de la sécurisation et de la désinfection du centre, la mise à disposition du matériel respiratoire et sanitaire, la fourniture de fontaines à eau potable et des repas.

GPSEA a également financé l'acquisition d'une tente pour l'Association Départementale de Protection Civile du Val-de-Marne afin de l'accompagner dans ses missions d'aide à la Brigade de Sapeurs-Pompiers de Paris, du SAMU 94 ainsi que des différentes communes pour la mise en place de centres de soins d'accueil de patients atteints ou non du COVID-19 afin de désengorger les services urgences.



*La collecte solidaire réalisée par GPSEA auprès des entreprises du territoire a contribué à l'approvisionnement des structures hospitalières en denrées et matériels sanitaires.*

## *La solidarité des entreprises*

De nombreuses entreprises du territoire ont su s'adapter à la crise et ont tenu à apporter leur soutien aux soignants et à tous les travailleurs qui ont permis au pays de continuer à fonctionner pendant le confinement.

À titre d'exemple, l'équipementier spatial Sodern, installé à Limeil-Brévannes, a dédié trois de ses imprimantes 3D à la fabrication de visières de protection pour les hôpitaux de l'AP-HP; l'entreprise Souriau, implantée à Marolles, a également mis ses imprimantes 3D au service de la fabrication de visières et a fait don de blouses de protection aux hôpitaux du territoire. L'entreprise boisséenne Tecalcor, fabriquant notamment du produit pour les cigarettes électroniques, a adapté son outil de production pour fabriquer une solution hydro-alcoolique.

D'autres entreprises ont adapté leur offre aux besoins du confinement et du déconfinement progressif. Par exemple, le traiteur au Figuier des Saveurs s'est adapté à la demande et propose des plateaux repas aux entreprises dont les salariés ne peuvent plus accéder aux restaurants inter-entreprises. Quant aux agriculteurs du territoire, ils ont modifié leurs canaux de distribution pour écouler leur production suite à la fermeture des marchés forains.

Enfin, plus d'une vingtaine d'entreprises du territoire ont répondu à l'appel à la solidarité lancé par GPSEA en direction des soignants, en offrant matériel de protection et denrées alimentaires pour soutenir le moral et l'énergie des soignants pendant les longues gardes à l'hôpital. Qu'elles en soient toutes ici à nouveau remerciées.

“ **Du repli sur soi  
à l'ouverture à l'autre** ”

## *La mobilisation de l'UPEC*

L'Université Paris-Est Créteil (UPEC) s'est engagée dans l'impression à grande échelle d'adaptateurs reliant des masques de plongée à des respirateurs destinés aux patients des hôpitaux universitaires Henri Mondor et du CHIC (Centre Hospitalier Intercommunal de Créteil). Des imprimantes 3D ont été prêtées par la ville de Créteil, GPSEA, mais également des entreprises du réseau des pépinières du Territoire, notamment Bâtiment B, de l'Atelier 47 à Chennevières.



# Urgence sociale

## GPSEA, à l'écoute des plus fragiles

Sur le volet social, GPSEA s'est également fortement mobilisé pour continuer à aider les habitants en difficulté.

Pendant la période de confinement, GPSEA a notamment :

- Versé par anticipation les subventions aux associations intervenant en matière de santé, d'accès au droit, d'aide aux victimes, de médiation familiale ou d'insertion professionnelle, leur permettant d'accompagner, même à distance, leurs publics et de réagir au plus vite aux situations d'urgence (violences conjugales en particulier);
- Maintenu le lien avec les bénéficiaires des dispositifs d'insertion comme l'espace emploi du Plateau Briard ou le plan d'insertion pour la jeunesse du quartier du Mont-Mesly à Créteil;
- Contribué à la continuité pédagogique en activant rapidement ses marchés informatiques afin de fournir aux villes d'Alfortville, Boissy-Saint-Léger, Bonneuil-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne et Limeil-Brevannes des tablettes numériques destinées aux élèves des quartiers prioritaires en décrochage scolaire;
- Annulé le paiement des loyers et charges dus par les familles résidant sur l'aire d'accueil des gens du voyage gérée par l'EPT, ces familles ne pouvant bénéficier de la plupart des aides sociales du fait de leur statut.

L'épidémie de COVID-19 a des conséquences sociales et économiques importantes pour de nombreux habitants de GPSEA, en particulier les plus modestes : pertes de revenus, tensions sur les conditions de vie matérielles, isolement, fragilisation psychologique, difficultés à assumer son loyer et ses charges locatives.

Afin de soutenir celles et ceux qui sont le plus frappés par la crise dans cette période particulièrement difficile, GPSEA, fidèle à ses valeurs, poursuit son engagement dans le champ de la cohésion territoriale en dégageant 300 000 euros de crédits supplémentaires pour la mise en œuvre d'un **plan d'urgence sociale** comportant plusieurs volets :

### **1 Engagement exceptionnel pour aider les habitants face aux difficultés de logement :**

- En abondant de 75 000 euros et en portant ainsi à 125 000 euros la participation de GPSEA au Fond de Solidarité Habitat (FSH) géré par le Département et qui aide les ménages à accéder ou à se maintenir dans le logement (privé ou social) et à faire face aux impayés d'eau et d'énergie;
- En mobilisant les principaux bailleurs sociaux du territoire, regroupés dans la Conférence Intercommunale du Logement, pour réfléchir à une adaptation de leur politique de provisionnement et de régularisation de charges;

### **2 Soutien renforcé aux associations subventionnées par GPSEA et qui œuvrent dans le champ de la cohésion territoriale :**

- Par la création d'un fond d'urgence doté de 100 000 euros pour les associations intervenant en matière d'aide aux victimes, d'accès au droit, de santé physique et psychologique, de médiation familiale ou d'insertion professionnelle.

Ces crédits viennent en complément des 1700 000 euros de subventions de fonctionnement déjà versés en intégralité dès le mois d'avril.

### **3 Doublement des crédits dédiés à « l'appel à projets solidaires » annuel de GPSEA, désormais doté de 50 000 euros.**

Le secteur de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) répond aux besoins sociaux de proximité, crée des emplois et des activités non délocalisables, valorise la participation citoyenne. Il constitue ainsi une des réponses à la crise.

### **4 Développement de projets et activités à destination des jeunes et des familles pour la période estivale, GPSEA consacre une enveloppe de 100 000 euros pour cet été afin de développer :**

- Des actions autour de l'animation de quartier, de la lutte contre l'isolement ou de la continuité pédagogique, notamment grâce aux équipements culturels et sportifs territoriaux;

- Des opérations en matière d'emploi comme des recrutements ciblés sur certains secteurs d'activité, le montage de chantiers d'insertion, la tenue de micro-animations en pieds d'immeubles...
- Des projets spécifiquement dédiés aux quartiers prioritaires de la politique de la ville, où les populations fragiles sont plus nombreuses, notamment par la réorientation d'une partie des actions prévues cette année par les collectivités, les associations et les bailleurs sociaux;
- Une offre de découverte patrimoniale et environnementale de proximité pour répondre aux besoins de ressourcement de la population.

#### 5 Mobilisation et coordination par GPSEA de l'ensemble des acteurs conscients de l'urgence sociale

- Rassembler les informations de terrain afin de connaître plus précisément les besoins sociaux identifiés par ces partenaires;
- Orienter vers les dispositifs d'aide sociale mis en place;
- Mieux coordonner les interventions de chacun afin d'agir plus rapidement et plus efficacement.



## Approvisionnement sanitaire

### *Un masque pour chaque habitant du territoire*

Dans le cadre de la crise du COVID-19, GPSEA s'est engagé activement aux côtés de ses 16 villes membres afin de faire front commun dans le but de doter l'ensemble de la population du territoire d'un masque barrière de protection dès la période de déconfinement progressif.

GPSEA a ainsi travaillé en anticipation pour construire une stratégie d'achat en matière d'approvisionnement de masques qui s'inscrit dans ses grands principes d'action déclinés depuis la création du Territoire et à l'acuité toute particulière aujourd'hui :

- La solidarité, notamment à l'égard des 8 communes à plus faible population pour lesquelles GPSEA a offert pour chaque habitant un masque en tissu lavable et réutilisable;
- La concertation, dans une période où la coordination entre les acteurs publics et la mutualisation des moyens entre les collectivités locales a abouti à la mise en place rapide d'une stratégie commune, cohérente et solide permettant, par le biais d'une diversification de nos sources de production, d'assurer dès le 11 mai la distribution de plus de 110 000 masques;
- L'efficacité, qui au-delà de la rapidité des livraisons a permis d'assurer la qualité et la fiabilité de nos achats fabriqués en France pour une grande majorité, homologués, testés et contrôlés par la Direction générale de l'armement et ce dans un délai record au regard du contexte de difficultés d'approvisionnement et de très fortes tensions liées à une demande exponentielle de ces masques barrières.

### *Les masques en chiffres*

- Distribution de 54 800 masques adultes aux communes à plus faible population dans le cadre du fonds de solidarité communautaire mis en place par le Territoire;
- Achat de 685 000 masques chirurgicaux et près de 50 000 masques FFP2 ou FFP3 pour les besoins du service public;
- Achat 25 000 masques à destination des enfants;
- Achat de plus de 315 000 masques réutilisables en tissu au bénéfice des habitants.

# Le déconfinement... et après...

**D**ans son souci d'anticipation permanent, GPSEA a engagé très tôt une réflexion sur le « temps d'après », comment aider nos concitoyens à se déplacer en toute sécurité sanitaire et routière, à s'aérer et se détendre à l'issue de cette période d'enfermement inédite, comment adapter le service public à l'après crise...

“ De nouvelles pratiques,  
de nouveaux usages ”



*GPSEA a proposé à ses habitants des parcours découverte afin de les accompagner dès le début du déconfinement.*



## Offre de loisirs

### *Encourager la découverte des lieux touristiques et de loisirs du Territoire*

Grand Paris Sud Est Avenir a souhaité accompagner ses habitants dès le début du déconfinement en proposant un catalogue en ligne sur son site internet des lieux remarquables et uniques de son territoire. L'occasion pour chacun de découvrir ou redécouvrir, les richesses connues ou insoupçonnées du patrimoine local qui l'entoure, parfois hors des sentiers battus.

Avec 40% de sa superficie constituée d'espaces agricoles et forestiers, GPSEA est le poumon vert de la Métropole du Grand Paris et un fleuron patrimonial, riche en diversité de paysages et d'offres de loisirs. Plutôt urbain sur sa partie nord, il devient de plus en plus rural en allant vers le sud. Jardins, parcs, forêts, patrimoine historique, culturel ou naturel...



## Aménager une ligne verte vélo

Afin de faciliter le retour au travail de ses habitants, GPSEA a créé des aménagements cyclables temporaires, dans le respect d'un partage équilibré de l'espace public entre les différents usages.

Les aménagements temporaires proposés aujourd'hui par GPSEA constitueront à terme une « ligne verte » permettant de mailler le territoire du nord au sud et de l'ouest à l'est. Cette « ligne verte », qui s'adosse bien entendu aux aménagements déjà existants, desservira dans une première phase les pôles majeurs de déplacements (gares, équipements structurants) et permettra dans un maillage cohérent de relier efficacement les pistes temporaires proposées par le Département du Val-de-Marne. Ces nouveaux aménagements feront l'objet d'une évaluation afin d'en mesurer l'efficacité, et d'évaluer leur appropriation.

Pour cela, GPSEA travaille en concertation étroite avec ses communes membres, les associations d'usagers, le Département du Val-de-Marne, la Région Île-de-France et consacrera 1 million d'euros à ces travaux. La mise

en œuvre de ces aménagements a pu être réalisée rapidement en raison d'une réflexion engagée dès 2018 pour la conception d'un Plan Local de Déplacement et d'un plan vélo dont les tracés des pistes temporaires s'inspirent.



Les pistes cyclables transitoires du territoire ont été co-construites avec les communes sur la base du Plan Vélo de GPSEA.

# Les initiatives de GPSEA face à la crise du COVID-19

version du 01/07/2020 - Liste non exhaustive

Actions/ Objectifs	Date de réalisation	Dispositif mis en œuvre
Production et livraison de repas pour les personnes âgées	Pendant tout le confinement	Pendant toute la durée du confinement, le service de restauration collective a produit et distribué près de 600 repas fournis chaque jour pour les personnes âgées.
Continuité du fonctionnement de l'aire d'accueil des gens du voyage	Pendant tout le confinement	GPSEA a assuré la continuité du fonctionnement de l'aire d'accueil des gens du voyage de Créteil pendant tout le confinement.
Diffusion de contenus culturels sur les réseaux sociaux	Pendant tout le confinement	Chaque jour du confinement, les médiathèques et les conservatoires de GPSEA ont proposé des contenus culturels tels que des lectures d'album pour enfants et des ateliers créatifs sur leurs pages de réseaux sociaux.
Ouverture prolongée de la Fabrique de l'Écriture en ligne	De la mi-mars à la fin juin	La Fabrique de l'Écriture de GPSEA est restée ouverte jusqu'en juin pour permettre aux habitants de partager leurs contributions depuis chez eux.
Gratuité des ressources des médiathèques en ligne	De la mi-mars à la fin juin	Les médiathèques de GPSEA ont offert un accès gratuit à toutes leurs ressources numériques (livres à télécharger, presses et revues, cours en ligne) pendant une durée de 3 mois pour tous les habitants du territoire.
Prise en charge des déchets de soins à risques infectieux par Valo' Marne	Pendant le mois d'avril	Le centre Valo' Marne a assuré le traitement des déchets d'activités de soins à risque infectieux (DASRI) en hausse de 50% à la mi-avril en Île-de-France. Il est même devenu pour un temps le dernier maillon de cette chaîne essentielle à la lutte contre l'épidémie, lorsque l'unité de Cergy, la seule autre en Île-de-France, fut contrainte d'interrompre son activité.
Continuité des services de salubrité et de propreté urbaine pendant la crise	Depuis le 6 avril	Pendant tout le confinement, les services du cadre de vie de GPSEA ont conduit des opérations de nettoyage renforcées dans les lieux les plus fréquentés des communes concernées (Alfortville, Créteil, Limeil-Brevannes, Noiseau, Boissy-Saint-Léger).
Cartographie en ligne des commerces et services ouverts pendant le confinement	Depuis le 17 avril	GPSEA a proposé une cartographie en ligne des commerces et services restant ouverts sur son territoire pendant le confinement.

**Actions/  
Objectifs**

**Date de  
réalisation**

**Dispositif  
mis en œuvre**

## Solidarité avec les entreprises du territoire

Relais de l'offre des producteurs agricoles locaux	Dès le début de la crise	Pendant tout le confinement, GPSEA a relayé l'offre de produits frais et locaux des agriculteurs de son territoire : drives fermiers, ventes directes, distributeurs automatiques.
Accompagnement des acteurs de l'ESS pendant la crise	Dès le début de la crise	GPSEA a accompagné les acteurs de l'ESS pour leur permettre de bénéficier des aides publiques face à la crise.
Suspension des loyers pour les entreprises	À partir des loyers de mars	Pour les aider pendant la crise, GPSEA a suspendu le paiement des loyers de 110 structures économiques hébergées dans ses incubateurs, hôtels et pépinières d'entreprises.
Accompagnement des entreprises pendant la crise	À partir de la mi-mars	GPSEA a assuré près de 381 entretiens avec les entreprises touchées par la crise pour les accompagner, recueillir leurs besoins et les orienter vers les aides adaptées. Les services de GPSEA ont pris régulièrement des nouvelles de 2 850 entreprises sur son territoire, pour faire le point sur leurs situations et recueillir leurs besoins.
Relance économique par la reprise précoce des travaux publics	À partir du 23 avril	Dans le strict respect des précautions sanitaires, GPSEA a fait reprendre des chantiers de travaux représentant un volume d'affaires de 7,4 millions d'euros dès le 23 avril.
Franchises de loyers pour les entreprises	À partir de début juin	GPSEA a consenti pour 300 000 euros de franchises de loyers sur toute la durée du confinement aux commerçants et jeunes entreprises à qui le Territoire loue des locaux dans ses centres commerciaux et dans ses pépinières d'entreprises et dont l'activité a été fortement touchée par la crise.
Financement fléché du Fonds Résilience pour les entreprises du territoire	À partir de début juin	GPSEA apporte quelques 315 000 euros à la constitution du fonds « Résilience Île-de-France & Collectivités » pour soutenir la relance de l'activité des petites entreprises (0 à 20 salariés) dans les 6 prochains mois. Cela permettra de flécher plus de 1 million d'euros de financement sur les entreprises du territoire.
Programme Reboost d'accompagnement à la reprise des entreprises	À partir de début juin	GPSEA a lancé en partenariat avec la CCI du Val-de-Marne le programme « Reboost », permettant à 30 entreprises du territoire de bénéficier gratuitement d'un parcours d'accompagnement à la relance de l'activité, au maintien de l'emploi et à la consolidation financière dans le contexte de la crise. Les finances du Territoire sont mobilisées à hauteur de 30 000 euros sur ce programme.

**Actions/  
Objectifs**

**Date de  
réalisation**

**Dispositif  
mis en œuvre**

## Solidarité avec les communes, les habitants et les soignants

Coordination des acteurs du secteur social	Pendant tout le confinement	GPSEA a soutenu et relayé les activités des associations du territoire en matière sanitaire et sociale.
Coordination des acteurs de la politique de la ville	Pendant tout le confinement	GPSEA a recensé toutes les actions d'animation pour les quartiers prioritaires dans le contexte du confinement.
Continuité de la production florale et arboricole	Pendant tout le confinement	Malgré la crise sanitaire, les serres territoriales de GPSEA ont poursuivi leur activité. Elles ont produit et livré 340 000 végétaux à 11 communes dès la mi-mai.
Distribution de tablettes numériques aux élèves des quartiers prioritaires	Pendant le confinement	Dans l'optique de soutenir la continuité pédagogique à distance, GPSEA a fait l'acquisition de tablettes numériques pour les élèves des quartiers prioritaires en décrochage scolaire des communes d'Alfortville, Boissy-St-Léger, Bonneuil-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne et Limeil-Brévannes.
Repas pour les enfants de soignants	Depuis le 16 mars	La cuisine centrale de GPSEA a fourni près de 200 repas par jour aux enfants de soignants et d'agents du service public.
Appel aux dons de matériels sanitaires des entreprises	1 <sup>ère</sup> distribution le 27 mars	21 entreprises ont répondu à l'appel aux dons de GPSEA pour le CHU de Mondor et le CHI de Créteil, fournissant masques, gants, visières, surblouses, gel hydro-alcoolique et savon, denrées alimentaires, prêts d'imprimantes 3D et de voitures...
Soutien aux centres ambulatoires COVID-19	Courrier du 30 mars	GPSEA a pris en charge la sécurisation et la désinfection des centres ambulatoires COVID-19 du SAMI à Limeil-Brévannes et Mandres-les-Roses (Plateau Briard).
Don d'une tente ambulatoire pour la Protection civile	Convention signée le 31 mars	Début avril, GPSEA a acquis une tente ambulatoire pour la Protection civile du Val-de-Marne permettant de prendre en charge des patients suspectés de COVID-19.
Soutien aux centres ambulatoires COVID-19	Réceptionné au 1 <sup>er</sup> avril	GPSEA a mis du matériel respiratoire et sanitaire à disposition du centre ambulatoire COVID-19 du Plessis-Trévisé.
Soutien aux centres ambulatoires COVID-19	Avril	GPSEA a fourni des fontaines à eau potable et des repas au centre ambulatoire COVID-19 Marie-Thérèse Eyquem de Créteil.
Soutien aux centres ambulatoires COVID-19	Avril	GPSEA a pris en charge la sécurisation et la désinfection des centres ambulatoires COVID-19 du SAMI à Limeil-Brévannes et Mandres-les-Roses (Plateau Briard).
Distribution de masques aux personnes âgées	Semaine du 4 avril	Le service de livraison de repas de GPSEA a distribué des masques de protection sanitaire de la ville d'Alfortville pour les personnes âgées alfortvillaises.
Repas pour les soignants renforts	À partir du 6 avril	La cuisine centrale de GPSEA a fourni près de 100 repas par jour aux soignants renforts du CHU de Mondor.
Lancement d'une plateforme en ligne d'entraide citoyenne	À partir du 6 avril	GPSEA a ouvert une plateforme en ligne géolocalisée pour trouver ou proposer de l'aide entre particuliers.

Actions/ Objectifs	Date de réalisation	Dispositif mis en œuvre
Don de matériels sanitaires aux acteurs médico-sociaux	À partir du 15 avril	GPSEA a fait don des matériels sanitaires de sa cuisine centrale aux associations médico-sociales, EHPAD et centres ambulatoires COVID-19 en difficulté dans le Val-de-Marne : 900 blouses visiteur, 4 000 paires de surchaussures, 4 000 charlottes.
Aide pour l'achat d'un scanner pulmonaire	Mise en service le 16 avril	GPSEA a soutenu le CHU Henri Mondor à hauteur de 150 000 euros pour l'acquisition d'un scanner pulmonaire pour le sas de diagnostic des malades COVID-19 de son bâtiment Réanimation Bloc Interventionnel du CHU.
Distribution de muguet aux personnes âgées	Jeudi 30 avril	Le service de livraison de repas de GPSEA a distribué du muguet aux personnes âgées à domicile à Créteil, Limeil-Brévannes et Alfortville, pour fêter le 1 <sup>er</sup> mai.
Versement anticipé des subventions aux structures partenaires	Fin avril - début mai	GPSEA a avancé le calendrier de versement des subventions prévues en 2020 pour une trentaine de structures intervenant dans les solidarités, la culture, les sports, l'environnement...
Approvisionnement et distribution de masques pour la population et les agents du service public	Mi-mai	Dans le cadre de la crise du COVID-19, GPSEA s'est engagé activement aux côtés de ses 16 villes membres afin de faire front commun dans le but de doter l'ensemble de la population du territoire d'un masque barrière de protection dès la période de déconfinement progressif.
Abondement du Fonds de Solidarité Habitat (FSH)	À partir du 25 mai	GPSEA a abondé de 75 000 euros sa participation au Fond de Solidarité Habitat (FSH) géré par le Département et qui aide les ménages à accéder ou à se maintenir dans le logement (privé ou social) et à faire face aux impayés d'eau et d'énergie.
Création d'un fonds d'urgence sociale pour les associations	À partir du 25 mai	Un fonds d'urgence sociale doté de 100 000 euros a été créé par GPSEA pour soutenir les associations intervenant en matière d'aide aux victimes, d'accès au droit, de santé physique et psychologique, de médiation familiale ou d'insertion professionnelle...
Abondement de crédits de l'appel à projets ESS	À partir du 25 mai	Le Territoire a doublé les crédits de son appel à projets solidaires pour l'ESS, le portant désormais à 50 000 euros par an.
Programme d'activités estivales pour les jeunes	Pendant tout l'été	Dans la perspective de proposer des activités estivales aux jeunes et aux familles, GPSEA dédie une enveloppe de 100 000 euros à un programme co-opéré par les communes et les acteurs socio-économiques, proposant cet été par exemple des croisières sur la Marne, des ateliers de réparation de vélo, des sessions de « beat box », des activités de sports, de culture et de nature.

## Accompagnement du déconfinement

Diffusion d'une offre touristique et récréative territoriale adaptée au déconfinement	À partir de la fin avril	Pour répondre à la restriction des déplacements à 100 km lors de la première phase du déconfinement de l'Île-de-France, GPSEA a proposé une offre touristique adaptée aux Franciliens en diffusant un catalogue en ligne sur son site Internet des lieux remarquables et uniques de son territoire.
Déploiement de pistes cyclables transitoires - « voies vertes »	Fin avril - début juin	GPSEA a co-construit avec les communes un plan de pistes cyclables transitoires financé à plus de 1 million d'euros, réalisé sous maîtrise d'ouvrage territoriale, dans le but d'offrir une alternative écologique aux déplacements en voiture dans un contexte de trafic réduit dans les transports en commun.

